

# **Màster en Administració i Direcció d'Allotjaments Turístics**

**Guia docent. Elaboració i control de  
pressupostos en allotjaments turístics**

<b>Assignatura</b>	<b>Elaboració i Control de Pressupostos en Allotjaments Turístics</b>		
<b>Títol</b>	Màster en Administració i Direcció d'Allotjaments Turístics		
<b>Professorat</b>	Yassine Bouallala		
<b>Tipus</b>	Obligatòria	<b>Curs acadèmic:</b>	2019-2020
<b>Nº Crèdits</b>	3 ECTS	<b>Idioma:</b>	Català
<b>Hores lectives</b>	24 hores	<b>Període lectiu:</b>	28/04-11/05/2020
<b>Hores de treball autònom</b>	50 hores		

## Descripció de l'assignatura

La gestió econòmica d'un allotjament turístic és una de les àrees d'expertesa que pren més importància dins el global de la gestió d'allotjaments turístic i que sovint s'empra per a qualificar l'acompliment d'un gestor. Al llarg de l'assignatura l'estudiant desenvoluparà els coneixements necessaris per elaborar el pressupost general d'empreses d'allotjament turístic i utilitzar els indicadors clau per al seu seguiment i control.

## Resultats d'aprenentatge

- Conèixer els diferents sistemes de costos a les empreses d'allotjament.
- Tenir domini de la comptabilitat analítica com a eina per a la presa de decisions.
- Classificar i assignar els ingressos i costos a les diferents àrees dels allotjaments turístics.
- Utilitzar els estats comptables passats per a la predicció de comportaments futurs.
- Analitzar l'entorn per a l'elaboració de pressupostos d'allotjaments turístics.
- Elaborar el pressupost general en empreses d'allotjament turístic.
- Controlar l'execució del pressupost general dels allotjaments turístics analitzant-ne les possibles desviacions.
- Establir ratis de control de l'execució del pressupost a partir de l'històric de l'empresa, de la teoria, dels resultats globals del sector i dels principals competidors.

## Competències específiques

CE01: Idear, promoure i aplicar instruments i tècniques de planificació i direcció del turisme.

CE02: Aplicar, de manera reflexiva i crítica, metodologies d'investigació transdisciplinària i multidisciplinària a la realitat turística.

CE05: Detectar i gestionar la complexitat de les destinacions i els productes turístics.

CE07: Analitzar contextos per identificar les oportunitats que ofereixen, les seves potencialitats i també els punts dèbils i les possibles amenaces a l'hora de projectar qualsevol iniciativa.

## Competències Transversals

CT04: Interpretar i avaluar amb esperit crític i rigor intel·lectual els resultats obtinguts, tant els derivats d'una actuació professional com els extrets d'una investigació.

CT08: Tenir visió innovadora, prospectiva i proactiva

## Continguts temàtics

- Anàlisi i sistemes de costos en empreses d'allotjament turístic.
- Previsió d'ingressos i despeses en allotjaments turístics.
- Elaboració de pressupostos en allotjaments turístics.
- Indicadors de control de pressupostos.
- Seguiment dels pressupostos i mesures correctives.

## Metodologies d'aprenentatge

### Presencials:

- Exposició dels diferents professionals dels continguts de l'assignatura.
- Resolució d'estudis de cas individuals, en grup i col·lectius.
- Exposicions orals de casos d'estudi i treballs.
- Prova de síntesi
- Tutories individuals i/o en grup

### No presencials tutoritzades:

- Estudis de cas proposats pels docents.

## Criteris d'avaluació

S'entén per avaluació el procés de valoració final del coneixement dels continguts treballats al llarg de les sessions docents de l'assignatura. El resultat de l'avaluació serà una nota numèrica compresa entre el 0-10.

- En cas de no arribar al mínim d'assistència requerida de manera injustificada la nota del mòdul serà No presentat.

### Avaluació continuada:

- Assistència a les sessions docents obligatòria, mínim requerit: 80%
- Tots els casos pràctics proposats per a l'elaboració de forma autònoma de l'estudiant o dels estudiants han de ser entregats dins el termini establert per la docència i han de ser superats amb una nota mínima de 4.
- La nota final dels casos d'estudi i pràctiques serà la mitjana aritmètica del conjunt independentment del volum de feina de cadascuna d'elles i definirà la nota final de l'assignatura sempre que se superi la prova de síntesi.
- Es pot realitzar una prova de síntesi final per verificar el nivell de comprensió dels continguts. Aquesta prova haurà de ser obligatòriament superada amb un mínim de 5.
  - En cas de ser superada no condicionarà la nota final de l'assignatura.
  - En cas de ser suspesa, la nota de la prova esdevindrà la nota final de l'assignatura.

<b>Sistema d'avaluació continuada</b>	<b>% Nota final</b>
---------------------------------------	---------------------

<i>Casos d'estudi i Pràctiques</i>	100% (mitjana de totes les entregues)
------------------------------------	---------------------------------------

<i>Prova de síntesi</i>	Condició: Superada (>5)
-------------------------	-------------------------

## Temporalització de la docència

	<b>Contingut temàtic</b>	
	Hores magistrals	Hores pràctiques
1. Anàlisi i sistemes de costos en empreses d'allotjament turístic	2	2
2. Previsió d'ingressos i despeses en allotjaments turístics.	2	2
3. Elaboració de pressupostos en allotjaments turístics.	4	4
4. Indicadors de control de pressupostos.	2	2
5. Seguiment de pressupostos i mesures correctives.	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	

## Bibliografia recomanada:

- Amat Salas, Oriol (1995). Análisis de estados financieros: fundamentos y aplicaciones. Barcelona: Gestió 2000
- Amat Salas, Oriol (2002). Contabilidad y finanzas para no financieros. Bilbao: Deusto.
- Amat Salas, Oriol (2009): Anàlisi de balanços: claus per a elaborar una anàlisi dels comptes anuals: amb casos pràctics resolts. Barcelona: Profit.
- Amat Salas, Oriol (2010). Contabilidad, control de gestión y finanzas de hoteles. Barcelona: Profit.
- Aranda Hipólito, Ángel (1998). Dirección financiera de las empresas turísticas: inversión y financiación. Madrid: Centro de Estudios Ramón Areces.
- Ben Yelles, A. (1975). "Uniform System of accounts for hotels": méthodes et Applications de contrôle de gestion hôtelière d'Horwath and Horwath International. Aix en Provence: Centre des hautes études touristiques.
- Educational Institute of the American Hotel & Motel Association (1987). Uniform System of accounts and expense dictionary for small hotels, motels, and motor hotels.
- Mestres Soler, Juan R (DL 2003 ). *Técnicas de gestión y dirección hotelera* . Barcelona: Gestió 2000.
- Mesalles Canals, Lluís (2004). Sistema uniforme de cuentas para la industria del alojamiento (USALI): notes para su implementación en hoteles Internacionales.
- Mesalles Canals, Lluís (2010). Hotel control: gestión económica práctica y análisis de las operaciones en un establecimiento de alojamiento turístico. Ed. Laertes.
- Nogueras Lozano, M<sup>a</sup> Teresa (2007). Planificación, dirección y gestión financiera de empresas turísticas. Madrid: Centro de Estudios Ramón Areces.
- Pérez Carballo, J., & Veiga, A. (1997). Principios de gestión financiera de la empresa. Madrid: Alianza.
- Pérez-Carballo, J. (2010). El diagnostico económico – Financiero de la empresa. Madrid: ESIC.
- Requena Rodríguez, José María (2002). Contabilidad de costes y de gestión: calculo, análisis y control de costes para la toma de decisiones. Barcelona: Ariel.
- Rosanas Martí, Josep M (1994 ). *Contabilidad de costes para toma de decisiones* (2<sup>a</sup> ed., totalmente revisada y actualizada). Bilbao: Desclée de Brouwer.
- Sánchez Rebull, María Victoria (2003). El sistema "uniform System of accounts for lodging industry" (U.S.A.L.I.) versus el sistema "activity based costing". Cadis: Transparencia empresarial y Sociedad del conocimiento.
- Sierra, G., López, D., & Serrano, F. (cop. 2003). Introducción a la contabilidad y el análisis Financiero en el sector turístico. Madrid: Pirámide.

  
Universitat de Girona  
**Fundació UdG: Innovació i Formació**  
